



П Р И К А З

26.04.2022

01-03/859

г. Якутск

О внедрении системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях Республики Саха (Якутия)

Во исполнение п.29 Основных принципов национальной системы профессионального роста педагогических работников Российской Федерации, включая национальную систему учительского роста, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 г. № 3273-р (с изм. от 07.10.2020 № 2580-р, от 20.08.2021 № 2283-р), в целях внедрения системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях Республики Саха (Якутия)

п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить Положение о региональной системе внедрения и реализации системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях Республики Саха (Якутия) (приложение 1).

2. Утвердить план (дорожную карту) внедрения системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях Республики Саха (Якутия) (приложение 2).

3. Определить региональными координаторами внедрения системы (целевой модели) наставничества педагогических работников:

3.1 Центр непрерывного повышения педагогического мастерства при АОУ РС(Я) ДПО «Институт развития образования и повышения

квалификации им. С.Н.Донского-II» (далее- ЦНППМ) – для образовательных организаций общего образования;

3.2 Институт развития профессионального образования (далее – ИРПО) - для образовательных организаций среднего профессионального образования;

3.3 Республиканский ресурсный центр дополнительного образования «Юные якутяне» - для образовательных организаций дополнительного образования.

4. Региональным координаторам организовать работу по внедрению системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях:

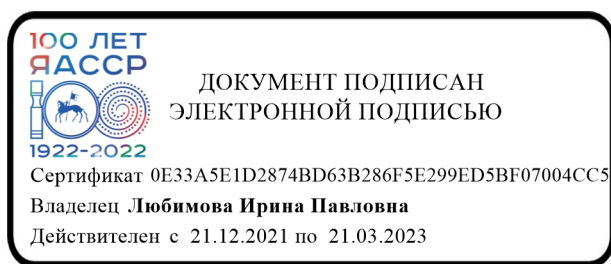
- создать региональную цифровую информационно-коммуникационную среду наставничества педагогических работников в образовательных организациях;
- координировать вертикальные и горизонтальные связи в управлении наставнической деятельностью;
- обеспечить реализацию мер по дополнительному профессиональному образованию участников внедрения системы (целевой модели) наставничества в различных форматах, в том числе с применением дистанционных образовательных технологий;
- проводить мониторинг внедрения и реализации системы (целевой модели) наставничества педагогических работников;
- проводить выявление, систематизацию, отбор и диссеминацию новых рациональных и эффективных практик наставничества.

5. Руководителям государственных общеобразовательных организаций, организаций среднего профессионального образования, учреждений дополнительного образования назначить координатора внедрения системы (целевой модели) наставничества педагогических работников.

6. Рекомендовать органам управления образованием муниципальных районов и городских округов внедрить целевую модель наставничества педагогических работников в образовательных организациях Республики Саха (Якутия).

7. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на Присяжного М.Ю., первого заместителя министра образования Республики Саха (Якутия).

Министр
образования и науки
РС(Я)



Любимова

**Положение о региональной системе внедрения и реализации системы
(целевой модели) наставничества педагогических работников
в образовательных организациях Республики Саха (Якутия)**

1. Общие положения

1.1. Настоящее Положение о региональной системе внедрения и реализации системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях Республики Саха (Якутия) разработано на основе следующих нормативных актов:

- Распоряжения Правительства Российской Федерации от 29 ноября 2014 года № 2403-Р «Об утверждении Основ государственной молодежной политики Российской Федерации на период до 2025 года»;
- Указа Президента РФ от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;
- Распоряжения Министерства просвещения Российской Федерации от 25 декабря 2019 года № Р-145 «Об утверждении методологии (Целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися»;
- Паспорта национального проекта «Образование» (утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 № 16);
- Методических рекомендации по внедрению методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися;
- Методических рекомендаций для образовательных организаций по реализации системы (целевой модели) наставничества педагогических работников;
- Концепции развития единой региональной методической службы в Республике Саха (Якутия), утвержденной приказом Министерства образования и науки Республики Саха (Якутия) от 01.03.2021 г. №01-03/276;
- Приказа Министерства образования и науки Республики Саха (Якутия)

«Об утверждении Положения и Комплекса мер (дорожной карты) по созданию и функционированию региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров Республики Саха (Якутия)» от 23.07.2021 г. 01-03/1215.

1.2. Настоящее Положение о региональной системе внедрения и реализации системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях Республики Саха (Якутия) определяет цели, задачи, формы и порядок осуществления наставничества (далее — Положение).

Целевая модель наставничества является обязательной для всех образовательных организаций Республики Саха (Якутия), осуществляющих деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам и образовательным программам среднего профессионального образования (далее – образовательные организации).

1.3. Цель внедрения системы (целевой модели) наставничества – создание системы правовых, организационно-педагогических, учебно-методических, управленческих, финансовых условий и механизмов развития наставничества в образовательных организациях Республики Саха (Якутия) для обеспечения непрерывного профессионального роста и профессионального самоопределения педагогических работников, самореализации и закрепления в профессии, включая молодых/начинающих педагогов.

1.4. Задачи внедрения системы (целевой модели) наставничества:

1. содействовать повышению правового и социально-профессионального статуса наставников, соблюдению гарантий профессиональных прав и свобод наставляемых;
2. обеспечивать соответствующую помощь в формировании цифровой информационно-коммуникативной среды наставничества, взаимодействия административно-управленческих (вертикальных) методов и самоорганизующихся недирижерных (горизонтальных) инициатив;
3. оказывать методическую помощь в реализации различных форм и видов наставничества педагогических работников в образовательных организациях;
4. способствовать формированию единого научно-методического сопровождения педагогических работников, развитию стратегических партнерских отношений в сфере наставничества на институциональном и внеинституциональном уровнях.

1.5. Система (целевая модель) наставничества основывается на следующих принципах:

- принцип добровольности, соблюдения прав и свобод, равенства педагогов предполагает приоритет и уважение интересов личности и личностного развития педагогов, добровольность их участия в наставнической деятельности, признание равного социального статуса педагогических работников, независимо от ролевой позиции в системе

наставничества;

- принцип индивидуализации и персонализации направлен на признание способности личности к саморазвитию в качестве естественной, изначально присущей человеку потребности и возможности; на сохранение индивидуальных приоритетов в формировании наставляемым собственной траектории развития;
- принцип вариативности предполагает возможность образовательных организаций выбирать наиболее подходящие для конкретных условий формы и виды наставничества;
- принцип системности и стратегической целостности предполагает разработку и реализацию системы (целевой модели) наставничества с максимальным охватом всех необходимых структур системы образования на федеральном, региональном, муниципальном и институциональном уровнях.

1.6. Структура системы (целевой модели) наставничества педагогических работников включает:

- нормативное обеспечение внедрения системы (целевой модели) наставничества;
- финансово-экономические условия внедрения системы (целевой модели) наставничества;
- структуру управления системой (целевой моделью) наставничества педагогических работников в образовательных организациях;
- механизм реализации системы (целевой модели) наставничества в образовательных организациях;
- содержание и технологии наставничества, реализуемые в системе (целевой модели) наставничества;
- формы наставничества в образовательных организациях;
- мониторинг и оценка результатов реализации программ наставничества.

1.7. В Положении используются следующие понятия:

Наставник — педагогический работник, назначаемый ответственным за профессиональную и должностную адаптацию лица, в отношении которого осуществляется наставническая деятельность в образовательной организации.

Наставляемый — участник системы наставничества, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке приобретает новый опыт, развивает необходимые навыки и компетенции, добивается предсказуемых результатов, преодолевая тем самым свои профессиональные затруднения.

Куратор — сотрудник образовательной организации, учреждения из числа ее социальных партнеров (другие образовательные учреждения — школы, вузы, колледжи; учреждения культуры и спорта, дополнительного профессионального образования, предприятия и др.), который отвечает за реализацию персонализированных(ой) программ(ы) наставничества.

Координатор внедрения Целевой модели — специалист органа исполнительной власти муниципального образования, осуществляющего

управление в сфере образования.

Методическое объединение/совет наставников образовательной организации – общественный профессиональный орган, объединяющий на добровольной основе педагогов-наставников образовательной организации в целях осуществления оперативного руководства методической (научно-методической) деятельностью по реализации персонализированных программ наставничества.

Наставничество — форма обеспечения профессионального становления, развития и адаптации к квалифицированному исполнению должностных обязанностей лиц, в отношении которых осуществляется наставничество.

Форма наставничества — способ реализации системы наставничества через организацию работы наставнической пары/группы, участники которой находятся в заданной ролевой ситуации, определяемой основной деятельностью и позицией участников.

Персонализированная программа наставничества — это краткосрочная персонализированная программа (от 3 месяцев до 1 года), включающая описание форм и видов наставничества, участников наставнической деятельности, направления наставнической деятельности и перечень мероприятий, нацеленных на устранение выявленных профессиональных затруднений наставляемого и на поддержку его сильных сторон.

Система (целевая модель) наставничества – система условий, ресурсов и процессов, необходимых для реализации программ наставничества в образовательных организациях.

1.8. Участие в системе наставничества не должно наносить ущерба образовательному процессу образовательной организации. Решение об освобождении наставника и наставляемого от выполнения должностных обязанностей для участия в мероприятиях плана реализации персонализированной программы наставничества принимает руководитель образовательной организации в исключительных случаях при условии обеспечения непрерывности образовательного процесса в образовательной организации и замены их отсутствия.

2. Нормативное обеспечение системы (целевой модели) наставничества педагогических работников

2.1. Процесс наставничества в образовательных организациях регулируется следующими нормативными документами: распорядительным актом образовательной организации о внедрении системы (целевой модели) наставничества, письменным согласием наставника и наставляемого на участие в программе наставничества; дополнительным соглашением к трудовому договору наставника; приказом «Об утверждении положения о системе наставничества педагогических работников в образовательной организации»; приказом(ами) о закреплении наставнических пар/групп с письменного согласия их участников.

2.2. Распорядительный акт образовательной организации о внедрении Целевой модели наставничества на уровне организации, включающий:

- основания для внедрения системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательной организации;
- план мероприятий (дорожную карту) внедрения системы (целевой модели) наставничества в образовательной организации;
- назначение ответственных за внедрение и реализацию системы (целевой модели) наставничества в образовательной организации с описанием обязанностей (руководитель организации, куратор, методическое объединение);
- сроки проведения мониторинга эффективности программ наставничества;
- планируемые результаты внедрения системы (целевой модели) наставничества в образовательной организации.

2.3. Письменное согласие наставника на работу наставником.

2.4. Письменное согласие наставляемого.

2.5. Дополнительное соглашение к трудовому договору наставника или иной вариант, предусматривающий доплату наставнику.

2.6 Приказ об утверждении «Положения о Системе наставничества педагогических работников в образовательной организации» (с приложениями: Положение о Системе наставничества педагогических работников в образовательной организации, План мероприятий (дорожная карта) внедрения Системы наставничества педагогических работников и обучающихся в образовательной организации).

2.7. Приказ(ы) о закреплении наставнических пар/групп с письменного согласия их участников на возложение на них дополнительных обязанностей, связанных с наставнической деятельностью.

3. Финансово-экономические условия внедрения системы (целевой модели) наставничества педагогических работников

3.1. Стимулирование реализации системы (целевой модели) наставничества педагогических работников является инструментом мотивации и выполняет три функции – экономическую, социальную и моральную.

3.2. Материальное (денежное) стимулирование предполагает возможность образовательным организациям коллективными договорами, соглашениями, локальными нормативными актами в соответствии с федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, в том числе регионального и муниципального уровня, определять размеры выплат компенсационного характера, установленные работнику за реализацию наставнической деятельности.

3.3. Нематериальные способы стимулирования предполагают комплекс мероприятий, направленных на повышение общественного статуса наставников, публичное признание их деятельности и заслуг, рост репутации, улучшение психологического климата в коллективе, увеличение работоспособности педагогических работников, повышение их лояльности к руководству, привлечение высококвалифицированных специалистов, которые

не требуют прямого использования денежных и иных материальных ресурсов:

- наставники могут быть рекомендованы для включения в резерв управленческих кадров органов государственной власти различных уровней и органов местного самоуправления;
- наставническая деятельность может быть учтена при проведении аттестации, конкурса на занятие вакантной должности (карьерный рост), выдвижении на профессиональные конкурсы педагогических работников, в том числе в качестве членов жюри;
- награждение наставников дипломами/благодарственными письмами (на официальном сайте образовательной организации, в социальных сетях), представление к награждению ведомственными наградами, поощрение в социальных программах.

3.4. Для популяризации роли наставника и повышения его статуса Министерство образования и науки Республики Саха (Якутия) организует и проводит следующие мероприятия: фестивали, форумы, слеты, конференции наставников, конкурсы профессионального мастерства и т.д.

3.5. Лучшие наставники – педагогические работники образовательных организаций могут быть награждены государственной наградой Российской Федерации – знаком отличия «За наставничество» (вместе с «Положением о знаке отличия «За наставничество»), введенной в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 2 марта 2018 г. № 94 «Об учреждении знака отличия «За наставничество».

3.6. Лучшим наставникам могут быть присуждены ведомственные награды Министерства Просвещения Российской Федерации – нагрудные знаки «Почетный наставник» и «Молодость и Профессионализм», учрежденные приказом Министерства Просвещения Российской Федерации от 1 июля 2021 г. № 400 «О ведомственных наградах Министерства просвещения Российской Федерации».

4. Формы наставничества в образовательных организациях

4.1. В образовательной организации применяются разнообразные формы наставничества («педагог — педагог», «руководитель образовательной организации — педагог», «работодатель — студент», «педагог вуза/колледжа — молодой педагог образовательной организации» и другие) по отношению к наставнику или группе наставляемых.

4.2. Применение форм наставничества выбирается в зависимости от цели персонализированной программы наставничества педагога, имеющих профессиональных затруднений, запроса наставляемого и имеющих кадровых ресурсов. Формы наставничества используются как в одном виде, так и в комплексе в зависимости от запланированных эффектов.

4.3. Форма наставничества *«педагог–педагог»* применяется во всех образовательных организациях общего образования, дополнительного образования и среднего профессионального образования. В рамках этой формы одной из основных задач наставничества является сокращение сроков адаптации молодых специалистов к профессии, успешное закрепление

молодого (начинающего) педагога на месте работы или в должности педагога, повышение его профессионального потенциала и уровня, а также создание комфортной профессиональной среды внутри образовательной организации.

В такой форме наставничества, как «педагог – педагог», возможны следующие модели взаимодействия:

«Опытный педагог – молодой специалист». Данная модель является классическим вариантом поддержки со стороны опытного педагога (педагога-профессионала) для приобретения молодым педагогом необходимых профессиональных навыков (организационных, предметных, коммуникационных и др.).

«Лидер педагогического сообщества – педагог, испытывающий профессиональные затруднения в сфере коммуникации». В этой модели на первый план выходит психологическая и личностная поддержка педагога, который в силу различных причин имеет проблемы социального характера в выстраивании коммуникации и социального взаимодействия. Главное направление наставнической деятельности – профессиональная социализация наставляемого. Эту поддержку необходимо сочетать с профессиональной помощью по развитию его педагогических компетенций и инициатив.

«Педагог-новатор – консервативный педагог». В данной модели педагог, склонный к новаторству и нестандартным решениям, помогает опытному педагогу овладеть современными цифровыми технологиями. Главный метод общения между наставником и наставляемым – выведение консервативного педагога на рефлексивную позицию в отношении его педагогического опыта, который в значительной мере сформировался в условиях субъект - объектной педагогики.

«Опытный предметник – неопытный предметник». В рамках этого взаимодействия опытный педагог оказывает методическую поддержку по конкретному предмету (поиск методических пособий и технологий, составление рабочих программ и тематических планов и т.д.). Обязательным условием успешного наставничества является вовлечение неопытного педагога в деятельность, связанную с углублением в концептуально-методологические основания изучаемого предмета, привлечение его к написанию статей в научно-методические журналы, к участию в предметных научно-практических конференциях, семинарах, вебинарах с последующим обсуждением, к подготовке сдачи ОГЭ/ЕГЭ по предмету.

4.4. Форма наставничества **«руководитель образовательной организации – педагог»** применима во всех образовательных организациях общего образования, дополнительного образования и среднего профессионального образования. В отдельных случаях руководитель образовательной организации может стать наставником педагогов, особенно в качестве успешного предметника. В этом случае реализуется форма наставничества «педагог – педагог».

4.5. Форма наставничества **«работодатель – студент педагогического вуза/колледжа»** (обучающиеся в образовательных организациях высшего и среднего профессионального образования, реализующих образовательные

программы по направлению подготовки «Образование и педагогические науки»). Данная форма наставничества в наибольшей степени применима для общеобразовательных организаций, отчасти – для образовательных организаций систем дополнительного образования.

В форме наставничества *«работодатель – студент педагогического вуза/колледжа»* речь идет о будущем педагоге, а в данный момент – студенте педагогического вуза или организации СПО, который проходит педагогическую практику в образовательной организации или трудоустроился в ней. Нередки случаи, когда на практику приходит студент – выпускник данной организации с намерением вернуться в нее уже в качестве дипломированного педагога. В данной ситуации у работодателя появляется возможность осуществления наставничества в отношении будущего коллеги.

4.6. Виды наставничества:

Виртуальное (дистанционное) наставничество — дистанционная форма организации наставничества с использованием информационно-коммуникационных технологий, таких как видеоконференции, платформы для дистанционного обучения, социальные сети и онлайн-сообщества, тематические интернет-порталы и др. Обеспечивает постоянное профессиональное и творческое общение, обмен опытом между наставником и наставляемым, позволяет дистанционно сформировать пары «наставник — наставляемый», привлечь профессионалов и сформировать банк данных наставников, делает наставничество доступным для широкого круга лиц.

Наставничество в группе — форма наставничества, когда один наставник взаимодействует с группой наставляемых одновременно (от двух и более человек).

Краткосрочное или целеполагающее наставничество — наставник и наставляемый встречаются по заранее установленному графику для постановки конкретных целей, ориентированных на определенные краткосрочные результаты. Наставляемый должен приложить определенные усилия, чтобы проявить себя в период между встречами и достичь поставленных целей.

Реверсивное наставничество — профессионал младшего возраста становится наставником опытного работника по вопросам новых тенденций, технологий, а опытный педагог становится наставником молодого педагога в вопросах методики и организации учебно-воспитательного процесса.

Ситуационное наставничество — наставник оказывает помощь или консультацию всякий раз, когда наставляемый нуждается в них. Как правило, роль наставника состоит в том, чтобы обеспечить немедленное реагирование на ту или иную ситуацию, значимую для его подопечного.

Скоростное наставничество — однократная встреча наставляемого (наставляемых) с наставником более высокого уровня (профессионалом/компетентным лицом) с целью построения взаимоотношений с другими работниками, объединенными общими проблемами и интересами или обменом опытом. Такие встречи помогают формулировать и устанавливать цели индивидуального развития и

карьерного роста на основе информации, полученной из авторитетных источников, обмениваться мнениями и личным опытом, а также наладить отношения «наставник — наставляемый» («равный — равному»).

Традиционная форма наставничества («один-на-один») – взаимодействие между более опытным и начинающим работником в течение определенного продолжительного времени. Обычно проводится отбор наставника и наставляемого по определенным критериям: опыт, навыки, личностные характеристики и др.

Форма наставничества «учитель — учитель» — способ реализации целевой модели наставничества через организацию взаимодействия наставнической пары «учитель-профессионал — учитель, вовлеченный в различные формы поддержки и сопровождения».

Форма наставничества «руководитель образовательной организации — учитель» способ реализации целевой модели наставничества через организацию взаимодействия наставнической пары «руководитель образовательной организации – учитель», нацеленную на совершенствование образовательного процесса и достижение желаемых результатов руководителем образовательной организации посредством создания необходимых организационно-педагогических, кадровых, методических, психолого-педагогических условий и ресурсов.

5. Механизм реализации системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательной организации

5.1. Система (целевая модель) наставничества в образовательной организации реализуется в несколько этапов: *подготовительный, проектировочный, реализационный, рефлексивно-аналитический, результативный.*

5.2. Подготовительный этап:

- администрацией образовательной организации проводится предварительный анализ проблем, которые возможно решить программой наставничества;
- отбор наставников и наставляемых;
- подбор и закрепление наставников за наставляемыми (за наставляемым может быть закреплено несколько наставников, у наставника может быть несколько наставляемых);
- разработка и утверждение приказом руководителя образовательной организации нормативных документов реализации системы (целевой модели) наставничества (см. раздел 2);
- оформление договоров между учреждениями и образовательными организациями о проведении стажировки;
- обучение наставников, тьюторов, кураторов наставнической деятельности и наставников, знакомство наставляемых с системой наставничества (повышение квалификации, переподготовка, стажировка);
- выявление наставником (тьютором) индивидуальных потребностей,

мотивов, способностей и склонностей наставляемого, его актуального уровня развития посредством различных методов исследования.

5.3. Проектировочный этап:

- работа наставника и наставляемого с целеполаганием (постановка лично значимой образовательной или воспитательной цели);
- определение ресурсов наставляемого;
- анализ избыточной образовательной или воспитательной среды;
- самоанализ наставляемого (соотнесение индивидуальных потребностей с внешними требованиями (конкурсы, олимпиады, чемпионаты и др.);
- самоанализ (соотнесение индивидуальных потребностей с внешними требованиями (конкурсы, олимпиады, чемпионаты и др.);
- проектирование индивидуальной образовательной программы/ маршрута / траектории;
- конкретизация цели, наполнение ресурсами (выбор курсов, кружков, экспертов, дистанционных, сетевых форматов и др.);
- оформление, визуализация (карта, программа, план, маршрутный лист и др.).

5.4. Реализационный этап:

- организация и осуществление куратором наставничества в образовательной организации посредством реализации дорожной карты;
- сопровождение наставником (тьютором) индивидуальной образовательной программы / маршрута / траектории наставляемого.

5.5. Рефлексивно-аналитический этап:

- оценка эффективности построения и реализации индивидуальной образовательной программы / маршрута / траектории (наставляемый осуществляет рефлексивный анализ позитивного опыта и затруднений, наставник (тьютор) анализирует эффективность своей работы);
- подготовка наставником (тьютором) отчета о реализации программы сопровождения.

5.6. Результативный этап:

- наставник (тьютор) дистанцируется, продолжает реагировать на острые ситуации;
- наставляемый развивает навыки самоопределения и самореализации, осваивает самостоятельно новые цели личностного развития.

5. Структура управления внедрением и реализацией системы (целевой модели) наставничества педагогических работников

6.1. Управление системой (целевой моделью) наставничества осуществляется: региональными и муниципальными органами управления образованием; образовательными организациями, осуществляющими реализацию программ наставничества.

6.2. Функции МОУО:

- организует внедрение Целевой модели наставничества в организациях,

осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам;

- назначает муниципального координатора (оператора) наставнических программ;
- координирует и согласовывает разработку внедрения дорожных карт в образовательных организациях, осуществляющих внедрение Целевой модели;
- организует экспертизу положений и программ наставничества образовательных организаций на территории муниципального образования;
- организует мониторинг и контроль реализации программ наставничества в образовательных организациях муниципального образования и предоставляет аналитическую справку региональному координатору по требованию;
- обеспечивает развитие инфраструктурных, материально-технических ресурсов и кадрового потенциала муниципальных образовательных организаций;
- содействует привлечению к реализации программ наставничества образовательных организаций, предприятий и организаций региона, государственных бюджетных учреждений культуры и спорта; юридических и физических лиц, чья деятельность связана с образовательной, спортивной, культурной и досуговой деятельностью;
- обеспечивает достижение целевых показателей результатов внедрения Целевой модели наставничества в муниципальном образовании.
- контролирует ход реализации мероприятий по внедрению Целевой модели наставничества в муниципальных образовательных организациях.

6.3. Муниципальный координатор, выполняет следующие функции:

- организует методическую, экспертно-консультационную, информационную и просветительскую поддержку участников внедрения Целевой модели наставничества;
- содействует распространению и внедрению лучших наставнических практик различных форм и моделей для педагогов и молодых специалистов;
- содействует привлечению к реализации наставнических программ образовательных организаций, предприятий и организаций региона, государственных бюджетных учреждений культуры и спорта, юридических и физических лиц, чья деятельность связана с образовательной, спортивной, культурной и досуговой деятельностью;
- проводит сбор результатов мониторинга реализации программ наставничества в образовательных организациях.
- создает профессиональные объединения педагогов - наставников в рамках сетевого взаимодействия (инновационный комплекс, районное

методическое объединение, стажировочная площадка);

- ведет по установленной форме следующие базы данных муниципального образования: кураторов образовательных организаций; наставников из числа педагогов; наставников из числа предприятий и других организаций;
- осуществляет мониторинг реализации Целевой модели наставничества в образовательных организациях муниципального образования;
- выявляет лучшие муниципальные практики наставничества, способствует их диссеминации, в том числе посредством размещения на сайтах образовательных организаций, социальных сетях.

6.4. Функции образовательных организаций, осуществляющие внедрение Целевой модели наставничества:

- разрабатывают и реализуют мероприятия дорожной карты внедрения Системы наставничества педагогических работников и обучающихся в образовательной организации;
- формируют и реализуют программы наставничества;
- формируют кадровую политику, в том числе: привлечение, обучение и контроль за деятельностью наставников, принимающих участие в программе наставничества;
- назначают куратора внедрения Целевой модели наставничества в образовательной организации;
- создают методические объединения наставников;
- обеспечивают инфраструктурную и материально-техническую базу реализации программ наставничества;
- осуществляют персонифицированный учет (создают базы) обучающихся, молодых специалистов и педагогов, участвующих в программах наставничества;
- проводят внутренний мониторинг реализации и эффективности программ наставничества;
- обеспечивают формирование баз данных программ наставничества и лучших практик;
- содействуют повышению уровня профессионального мастерства педагогических работников, задействованных в реализации Целевой модели наставничества, в формате непрерывного образования.

6.5. Методическое объединение (МО)/совет наставников образовательной организации – общественный профессиональный орган, объединяющий на добровольной основе педагогов-наставников образовательной организации в целях осуществления оперативного руководства методической (научно-методической) деятельностью по реализации персонализированных программ наставничества. На усмотрение образовательной организации функциями МО/совета наставников может быть наделен: методический совет, научно-методический совет либо иной общественный профессиональный орган, в состав которого включаются педагоги-наставники

6.5.1. Функции МО при реализации Целевой модели наставничества:

- принимает участие в разработке локальных актов и иных документов образовательной организации в сфере наставничества педагогов и обучающихся (совместно с первичной или территориальной профсоюзной организацией);
- участвует в разработке и апробации персонализированных программ наставничества педагогов (по мере необходимости);
- помогает подбирать и закреплять пары (группы) наставников и наставляемых по определенным вопросам (предметное содержание, методика обучения и преподавания, воспитательная деятельность, организация урочной и внеурочной деятельности, психолого-педагогическое сопровождение наставляемых и наставников, работа с родителями, связь с системой дополнительного образования и т.п.);
- анализирует результаты диагностики профессиональных и иных затруднений и вносит соответствующие корректировки в персонализированные программы наставничества;
- осуществляет подготовку участников персонализированных программ наставничества к конкурсам профессионального мастерства, форумам, научно-практическим конференциям, фестивалям и т.д.;
- обеспечивает организационно-педагогическое, учебно-методическое, материально-техническое, инфраструктурное / логистическое обоснование реализации персонализированных программ наставничества педагогов и обучающихся в образовательной организации;
- участвует в мониторинговых и оценочных процедурах хода реализации персонализированных программ наставничества;
- является переговорной площадкой, осуществляет консультационные, согласовательные и арбитражные функции;
- участвует в разработке системы поощрения (материального и нематериального стимулирования) наставников и наставляемых;
- формирует банк лучших практик наставничества педагогов и обучающихся образовательной организации.

6.5.2. Куратор наставнических программ назначается решением руководителя образовательной организации, планирующей внедрить Целевую модель наставничества из заместителей руководителя образовательной организации или из числа других педагогических работников.

6.5.2.1. Функции куратора при реализации Целевой модели наставничества:

- организует сбор данных баз наставников и наставляемых, актуализирует информацию;
- проводит обучение наставников (в том числе с привлечением экспертов);
- осуществляет контроль процедуры внедрения Целевой модели наставничества;
- контролирует ход реализации программ наставничества;
- своевременно (не менее одного раза в год) актуализирует информацию

о наличии в образовательной организации педагогов, которых необходимо включить в наставническую деятельность в качестве наставляемых;

- организывает разработку персонализированных программ
- осуществляет мониторинг эффективности и результативности Целевой модели наставничества, формирует итоговый аналитический отчет по внедрению Целевой модели наставничества;
- осуществляет координацию деятельности по наставничеству с ответственными и неформальными представителями региональной системы наставничества, с сетевыми педагогическими сообществами;
- принимает (совместно с системным администратором) участие в наполнении рубрики (страницы) «Целевая модель наставничества» на официальном сайте образовательной организации;
- организует публичные мероприятия по популяризации системы наставничества педагогических работников.

7. Мониторинг и оценка результатов внедрения и реализации системы (целевой модели) наставничества педагогических работников.

Мониторинг реализации программ наставничества

7.1. Мониторинг процесса реализации программ наставничества – система сбора, обработки, хранения и использования информации о программе наставничества и / или отдельных ее элементах.

7.2. Процесс мониторинга влияния программ на всех участников включает два этапа, первый из которых осуществляется до входа в программу наставничества, а второй – по итогам прохождения программы.

7.3. Мониторинг программы наставничества состоит из двух основных этапов:

1. этап: Мониторинг процесса реализации персонализированной программы наставничества.

2. этап: Мониторинг влияния персонализированной программы наставничества на всех ее участников.

7.4. Мониторинг процесса реализации персонализированной программы наставничества оценивает:

1. результативность реализации персонализированной программы наставничества и сопутствующие риски;
2. эффективность реализации образовательных и культурных проектов совместно с наставляемым;
3. процент обучающихся наставляемого, успешно прошедших ВПР/ОГЭ/ЕГЭ;
4. динамику успеваемости обучающихся;
5. динамику участия обучающихся в олимпиадах;
6. социально-профессиональную активность наставляемого и др.

7.5. Мониторинг влияния персонализированной программы наставничества на всех ее участников оценивает:

1. улучшение образовательных результатов и у наставляемого, и у наставника;
 2. повышение уровня мотивированности и осознанности наставляемых в вопросах саморазвития и профессионального самообразования;
 3. степень включенности наставляемого педагога в инновационную деятельность образовательной организации;
 4. качество и темпы адаптации молодого / менее опытного / сменившего место работы специалиста на новом месте работы;
 5. увеличение числа педагогов, планирующих стать наставниками и наставляемыми в ближайшем будущем.
- 7.6. Региональный координатор может организовывать промежуточный мониторинг внедрения или реализации Целевой модели наставничества.
- 7.7. Показатели реализации Целевой модели наставничества:

№	Наименование показателя	2022г.	2023 г.	2024 г.
1.	Доля педагогов до 35 лет – молодых специалистов, вошедших* в программы наставничества в роли наставляемого, (в %):			
	- для образовательных организаций общего образования;	25	50	70
	- для образовательных организаций среднего профессионального образования;	10	40	70
	- для образовательных организаций дополнительного образования.	25	50	70
2	Доля педагогов - молодых специалистов (с опытом работы от 0 до 3 лет) образовательной организации, вошедших в программы наставничества в роли наставляемого от общего числа педагогов - молодых специалистов (с опытом работы от 0 до 3 лет) образовательной организации (в %), в том числе:			
	- для образовательных организаций общего образования;	50	80	100
	- для образовательных организаций среднего профессионального образования;	10	40	70
	- для образовательных организаций дополнительного образования.	50	80	100
3.	Доля образовательных организаций от общего количества ОО, внедривших систему (целевую модель) наставничества педагогических работников, %:			
	- для образовательных организаций общего образования;	30	100	100
	- для образовательных организаций среднего профессионального образования;	75	100	100
	- для образовательных организаций дополнительного образования.	10	100	100
4.	Уровень удовлетворенности** наставляемых участием в программах наставничества, %			
	- для образовательных организаций общего образования;	100	100	100
	- для образовательных организаций среднего профессионального образования;	100	100	100

	- для образовательных организаций дополнительного образования.	100	100	100
5.	Уровень удовлетворенности наставников участием в программах наставничества, %			
	- для образовательных организаций общего образования;	100	100	100
	- для образовательных организаций среднего профессионального образования;	100	100	100
	- для образовательных организаций дополнительного образования.	100	100	100

**Педагогический работник считается «вошедшим в программу наставничества», если: 1) существует приказ о закреплении наставнических пар/групп (в котором данный педагог обозначен в роли наставляемого) и 2) утверждена персонализированная программа для этого педагога;*

***Уровень удовлетворенности определяется с помощью материалов, представленных в приложении 2 к методическим рекомендациям ведомственного проектного офиса по внедрению целевой модели наставничества (Письмо Министерства Просвещения РФ от 23 января 2020 г. № МР-42/02 о направлении целевой модели наставничества и методических рекомендаций)*

Приложение 2 к приказу
 Министерства образования и науки
 Республики Саха (Якутия)
 от «26» апреля 2022 г.
 №01-03/859

План мероприятий (дорожная карта) внедрения региональной системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях Республики Саха (Якутия) на 2022 – 2024 годы

№	Наименование мероприятия	Ответственный	Результат (вид документа/документ)	Срок
1	2	3	4	5
1. Нормативно-правовое регулирование внедрения региональной системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях				
1.1.	Разработка и утверждение Положения о внедрении региональной системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях РС(Я)	МОиН РС(Я)	Приказ МОиН РС(Я) <i>(с дорожной картой, с перечнем и шаблонами необходимых документов)</i>	апрель 2022 г.
1.2.	Утверждение плана мероприятий (дорожной карты) внедрения региональной системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях РС(Я)	МОиН РС(Я)	Приказ МОиН РС(Я) <i>(отдельно как приложение к Приказу)</i>	апрель 2022 г.
1.3.	Утверждение пакета нормативных документов по внедрению системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях РС(Я)	МОиН РС(Я)	Приказ МОиН РС(Я) <i>(Указать перечень и образцы документов)</i>	апрель 2022 г.
1.4.	Утверждение единых форм базы данных системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях РС(Я)	МОиН РС(Я)	Приказ МОиН РС(Я) <i>(отдельно как приложение к приказу)</i>	май 2022 г.
1.5.	Утверждение рекомендаций о разделе «Система (целевая модель) наставничества»	МОиН РС(Я)	Приказ МОиН РС(Я) <i>(отдельно как приложение к приказу)</i>	май 2022 г.

1.6.	Назначение и определение региональных координаторов внедрения системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях РС(Я)	МОиН РС(Я)	Приказ МОиН РС(Я)	май 2022 г.
1.7.	Назначение и определение муниципальных координаторов внедрения системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях	МКУ УО	Приказ МКУ УО	май 2022 г.
1.8	Назначение и определение школьных координаторов внедрения системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях	ОО	Приказы ОО	май 2022 г.
2. Организационно-методическая, организационно-педагогическая, экспертно-консультационная, информационно-просветительская поддержка участников внедрения системы (целевой модели) наставничества педагогических работников образовательных организаций				
2.1	Проведение организационных, методических семинаров (вебинаров), консультационной поддержки для участников внедрения системы (целевой модели) наставничества педагогических работников ОО	ЦНППМ, ИРПО, ГАНУ РС(Я) РРЦ “Юные якутяне” (отдельные графики)	Программы семинаров (вебинаров)	май-ноябрь 2022 г.
2.2	Создание региональной цифровой информационно-коммуникационной среды наставничества педагогических работников образовательных организаций	МОиН РС(Я), региональные координаторы	Приказ МОиН РС(Я)	июль -август 2022 г.
2.3	Координирование вертикальных и горизонтальных связей в управлении наставнической деятельностью	Региональные и муниципальные координаторы, кураторы ОО	Протоколы заседаний рабочей комиссии по вопросам наставничества педагогических работников	ежеквартально
2.4	Формирование и актуализация единой региональной базы кураторов внедрения системы (целевой модели) наставничества в ОО	Региональные и муниципальные координаторы, кураторы ОО	Наличие ссылки	Регулярно, в течение всего периода внедрения
2.5	Формирование и актуализация единой региональной базы наставников (наставляемых)	Региональные и муниципальные координаторы, кураторы ОО	Наличие ссылки	Регулярно, в течение всего периода внедрения

2.6	Формирование и актуализация единой региональной базы персонализированных программ наставничества в ОО	Региональные и муниципальные координаторы, кураторы ОО	Наличие ссылки	Регулярно, в течение всего периода внедрения
2.7	Информационно-просветительская поддержка по популяризации системы (целевой модели) наставничества педагогических работников ОО. Планирование теле- и радио-передач (по отдельным планам пресс-центров, отделов работы с общественностью итд.)	ЦНППМ, ИРПО, ГАНОУ РС(Я) РРЦ "Юные якутяне" (далее – региональные координаторы), МКУ УО (начальники, муниципальные координаторы); ОО (руководители, кураторы)	Публикации и размещение информации в региональных, муниципальных СМИ, в сетевых изданиях, социальных сетях, на официальных сайтах всех участников системы наставничества	в течение всего периода внедрения
2.8	Подготовка статей для публикации в тематическом номере журнале "Народное образование Якутии" (Примерная тема журнала «Целевая модель наставничества ...»)	ЦНППМ, ИРПО, ГАНОУ РС(Я) РРЦ РС(Я) "Юные якутяне", ОО	Тематический номер журнала НОЯ (РИНЦ)	1 квартал 2023 г.
2.9	Разработка и издание методических пособий (разработок)	ЦНППМ, ИРПО, ГАНОУ РС(Я) РРЦ РС(Я) "Юные якутяне", ОО	Методические пособия (разработки)	2-3 квартал 2023 г.
2.10	Информационно-методическая и экспертно-консультационная поддержка муниципальных координаторов внедрения системы (целевой модели) наставничества педагогических работников	Региональные координаторы	Информационно-аналитические справки -по результатам внутреннего и внешнего мониторинга; -по результатам различных мероприятий сопровождения наставничества	По итогам полугодия
3.Обеспечение реализации мер по дополнительному профессиональному образованию участников внедрения системы (целевой модели) наставничества в различных форматах, в том числе с применением дистанционных образовательных технологий				
3.1	Организация обучения муниципальных координаторов и наставников	Региональные координаторы	Образовательные программы дополнительного профессионального образования:	Регулярно, в течение всего периода внедрения

			-Федерального реестра; - региональные, в.т.ч.других регионов; -муниципальные	
3.2	Проведение курсов повышения квалификации для специалистов стажировочных площадок по вопросам внедрения системы наставничества	Региональные координаторы	Образовательные программы по запросам участников	В течение года
3.3	Осуществление тьюторского сопровождения освоения программ дополнительного образования с использованием индивидуальных образовательных маршрутов на основе выявленных профессиональных дефицитов	ЦНППМ	ИОМ участников системы наставничества	В течение года, в рамках реализации программ с ИОМ
3.4	Обмен опытом, мастермайнд с наставниками из других регионов РФ	ГАНОУ РС(Я) РРЦ РС(Я) «Юные якутяне» совместно с ЦКиПУ	Работа с единой субъектной картой наставников по РФ (на базе платформы ТАЛАНТ)	В течение года
4. Выявление, систематизация, отбор и диссеминация новых рациональных и эффективные практик наставничества				
4.1.	Организация обмена опытом наставников (круглые столы, форумы, конференции, слеты, фестивали и пр.площадок для распространения опыта)	Региональные и муниципальные координаторы	Положения о мероприятиях по обмену опытом	Ежеквартально, 1 раз в квартал
4.2.	Продвижение положительного опыта наставнических практик: -через региональную цифровую информационно-коммуникационную среду наставничества; -через сетевое взаимодействие образовательных организаций и других субъектов наставничества;	Региональные и муниципальные координаторы	Кейсы наставничества лучших практик (размещаются на сайтах ОО, на муниципальном и/или региональном информационном ресурсе)	Регулярно, в течение всего периода внедрения
4.3.	Апробация Региональной программы «Дети-наставники» по цифровым направлениям	ГАНОУ РС(Я) РРЦ РС(Я) «Юные якутяне» совместно с ЦКиПУ	Привлечение детей-призеров профессиональных конкурсов мастерства на курсы повышения квалификации	В течение года
5.Мониторинг и оценка результатов внедрения системы (целевой модели) наставничества педагогических работников образовательных организаций				

5.1	Осуществление и анализ результатов внешнего мониторинга состояния внедрения и реализации целевой модели наставничества в образовательных организациях РС(Я)	ЦНППМ (общеобразовательные организации), “Юные якутяне” (ОО доп образования детей) ИРПО (ОО СПО)	Аналитическая справка (для формирования ответа на вх.403; Итоговый аналитический отчет о достижении целевых результатов для федерального оператора)	1 раз в полугодие, ежегодно
5.2	Проведение внутреннего мониторинга и анализ результатов наставнической деятельности	Образовательные организации	Аналитическая справка (для передачи муниципальным/региональным координаторам); Адресные методические рекомендации; Итоговый аналитический отчет	1 раз в полугодие, ежегодно
5.3	Проведение внешнего муниципального мониторинга	Муниципальные органы управления образованием	Аналитическая справка (для оценки МУМ); Адресные методические рекомендации	Август-сентябрь ежегодно